



Beşiktaş Futbol Yatırımları  
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

# KARBON AYAK İZİ RAPORU



Özel Hesap Dönemi  
01 Haziran 2024-31 Mayıs 2025

# İçindekiler

Özet	04
Sonuçlar	05
Karbon Ayak İzi Raporlaması İlkeleri	06
Kurumsal Sınırlar	07
Operasyonel Sınırlar	08
Sonraki Adımlar	09
Emisyon Azaltım Stratejilerinin Uygulanması	10
İklim Aksiyonu için Finansman Girişimleri	11
Künye	12
Terimler ve Referanslar	13
Ek A–Kapsama Dahil Etme Kararları	16
Ek B–Emisyon Faktörleri ve Veri Kaynakları	18
Ek C–Faaliyet Veri Kalitesi Değerlendirmesi	19
Ek D–Hesaplama Yöntemleri	20
Ek E–Doğrulama Notları	21
Ek F–Belirsizlik Düzeyi Analizi	22
Ek G–ESG Çerçevesi Uyum	23
Ek H–Emisyon Hesaplama Tablosu Sütun Tanımları	24
EK I–TSRS/IFRS S2 - Zorunlu Varsayımların Açıklamaları	25

# KATKI VE ATIF BEYANI

Bu belgeye aşağıdaki biçimde atıf yapılabilir:

*Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.ř., Carbonze B.V., 2024-2025: Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.ř. Karbon Ayak İzi Raporu 01 Haziran 2024-31 Mayıs 2025 Özel Hesap Dönemi*



# Özet

## Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. Karbon Ayak İzi Raporu 2024–2025

### Kapsam ve Yaklaşım

Bu rapor, ilgili raporlama dönemi boyunca yürütülen faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını ortaya koymaktadır.

### Metodoloji

Ağırlıklı olarak birincil operasyonel verilere ve uluslararası geçerliliği bulunan emisyon faktörlerine dayanmaktadır.

### Organizasyonel Sınırlar

Operasyonel kontrol yaklaşımı

### Veriler

Kapsam 1 ve 2: Veriler Şirket bazında tahsis edilmiştir.

Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Beşiktaş Futbol A.Ş." olarak anılacaktır.), Carbonze iş birliğiyle 2024-2025 özel hesap dönemine ilişkin kapsamlı bir karbon ayak izi değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. Bu çalışma, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı (GHG Protokolü) ile uyumlu olarak yürütülmüş ve Beşiktaş Futbol'un faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerinin, birinci ve ikinci kapsam (Kapsam 1 ve 2) çerçevesinde nicel olarak ortaya konmasını sağlamıştır. Emisyonların tesis ve faaliyet bazında analiz edilmesi, veri odaklı iklim eylem planlarının geliştirilmesine olanak tanımaktadır.

Aşağıdaki bölümlerde, kullanılan metodolojiler, değerlendirme kapsamı ve emisyonlara dair ayrıntılı dağılımlar ele alınarak, Beşiktaş Futbol A.Ş.'nin, bağlı ortaklığı olan Beşiktaş Sportif Ürünler Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Bağlı ortaklık" veya "Beşiktaş Sportif A.Ş." olarak anılacaktır.) ve teknik işleticiliğini yaptığı özellikli kuruluşların (İnönü/Tüpraş Stadyumu) özel hesap dönemi boyunca faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerine kısmi bir bakış sunulacaktır.

1- Haziran 2024'ten, 31 Mayıs 2025 tarihlerini kapsayan özel hesap dönemi



**Standart:** Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı

Raporlama Dönemi : 01.06.2024 – 31.05.2025

# Sonuçlar

Aşağıdaki emisyonlar, 01 Haziran 2024–31 Mayıs 2025 tarihleri arasındaki raporlama dönemi için hesaplanmıştır:

**Tablo 2.1.** – CO<sub>2</sub> Emisyon Sonuçları

Kapsam	Emisyon Kaynağı veya Kategorisi	Sonuç (tCO <sub>2</sub> eq)
Kapsam 1.1.	Sabit Yanma	632,57652
Kapsam 1.2.	Kaçak Emisyonlar	0
Kapsam 1.3.	Araç Yakıt Tüketimi	68,03455
Kapsam 1 Toplam	Doğrudan emisyonlar	700,61108
Kapsam 2.1.	Satın Alınan Elektrik Enerjisi Lokasyon Baz	5.083,06802
Kapsam 2.2.	Satın alınan Enerji - Piyasa Bazlı	1.937,48502
Kapsam 1, 2 Toplam Lokasyon Bazlı		<b>5.783,68</b>
Kapsam 1, 2 Toplam Piyasa Bazlı		<b>2.638,09</b>

**Tablo 2.2.** – Emisyon yoğunluğu göstergeleri

Gösterge	Değer	Birim	Yorum
Çalışan başına emisyon yoğunluğu Lokasyon Bazlı	12,71	tCO <sub>2</sub> eq / kişi	Operasyonel kişi başına ortalama emisyon yükü
Çalışan başına emisyon yoğunluğu Piyasa Bazlı	5,80	tCO <sub>2</sub> eq / kişi	Fiziksel alan bazında karbon verimliliği göstergesidir

# Karbon Ayak İzi Raporlama İlkeleri

*Sera Gazı Protokolü ile uyumlu olarak, Beşiktaş Futbol A.Ş. bu raporun doğruluğunu, alaka düzeyini ve güvenilirliğini sağlamak amacıyla beş temel ilkeye bağlı kalmıştır:*

## ✔ Uygunluk (Relevance)

Beşiktaş Futbol'un çevresel etkisini anlamlı biçimde yansıtan tüm emisyonları kapsar; böylece karar alma süreçleri ve paydaş etkileşimleri için uygun bilgi sunulur.

## ✔ Bütünsellik (Completeness)

Belirlenmiş sınırlar dâhilindeki tüm önemli sera gazı emisyonlarını hesaba katar; herhangi bir hariç tutma açıkça belirtilir ve gerekçelendirilir.

## ✔ Tutarlılık (Consistency)

Emisyonların karşılaştırılabilirliğini ve raporlama dönemleri boyunca ilerlemenin izlenebilirliğini sağlamak amacıyla, zaman içinde tutarlı metodolojiler uygulanır.

## ✔ Şeffaflık (Transparency)

Tüm temel varsayımlar, veri boşlukları, tahmin yöntemleri ve sınırlamalar açıklanarak, emisyonlara ilişkin dürüst ve izlenebilir bir kayıt sağlanır.

## ✔ Doğruluk (Accuracy)

Belirsizlikleri en aza indirmeyi ve önemli hata paylarını önlemeyi hedefleyerek, emisyon verilerinin mümkün olduğunca hassas ve güvenilir olmasını sağlar.



# Kurumsal Sınırlar

## Operasyonel Kontrol

Bu raporda, Sera Gazı Protokolü ile uyumlu olarak kurumsal sınırlar "operasyonel kontrol yaklaşımı" temel alınarak tanımlanmıştır. Bu yöntemle göre, kuruluş, mülkiyet payı gözetilmeksizin kontrolü altında bulunan tüm operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının tamamını raporlar.



## Sınır Belirleme Yaklaşımı

Operasyonel kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları, IFRS ve TSRS prensipleri, UEFA kriterleri ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur.

Bu sera gazı envanteri; Beşiktaş Futbol A.Ş., bağlı ortaklıkları ve teknik işleticiliği yapılan özelliği kuruluşları kapsamaktadır.

## Kurumsal Yapıda Değişiklikler

Raporlama dönemi boyunca, emisyon sınırlarını etkileyebilecek herhangi bir büyük satın alma, elden çıkarma veya organizasyonel yapı değişikliği gerçekleşmemiştir.

# 20+

Lokasyon  
(Mağaza ağı,  
Tesisler ve  
Stadyum vb. )

*"Stadyumdaki Kapsam 2 emisyonlarının toplam karbon emisyonları içindeki payının yüksek olduğu gözlemlenmiştir."*

# Operasyonel Sınırlar

*Şirket'in sahip olduğu veya doğrudan kontrol ettiği kaynaklardan kaynaklanan tüm doğrudan emisyonları kapsar. Bunlara genellikle Şirket araçlarından, işletilen makinelerden veya tesis içi süreçlerden kaynaklanan emisyonlar dahildir.*

---

## Kapsam 1

Karbon ayak izimizin operasyonel sınırları, Şirket'in sera gazı emisyonları bakımından sorumluluğunda olan faaliyetlerin tamamını kapsamaktadır. Bu faaliyetler, Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) kapsamında üç ayrı kapsama (Kapsam 1, 2, 3) ayrılmaktadır:

---

## Kapsam 2

Bu kapsam, satın alınan elektrik, buhar, ısıtma ve soğutma tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları içerir. Emisyonlar, enerjinin üretildiği yerde meydana gelir ve daha sonra Şirket'e iletilir.

---

## Kapsam 3

Üç kapsam içinde en geniş olanıdır ve Şirket'in doğrudan kontrolü dışında, ancak değer zinciri içinde meydana gelen diğer tüm dolaylı emisyonları kapsar. Bunlar arasında iş seyahatleri, çalışan ulaşımı, ürün ve hizmetlerin taşınması ile ürünlerin ömrü sonunda bertaraf edilmesi veya geri dönüşümü gibi faaliyetler yer alabilir.



*Emisyonların bu kapsamlar çerçevesinde tanımlanması ve sınıflandırılması, Şirket'in toplam karbon ayak izini bütüncül bir şekilde anlamasını sağlar. Bu da, sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik daha hedefli ve etkili stratejilerin geliştirilmesine imkân tanır.*



# Sonraki Adımlar

Karbon ayak izi analizinden elde edilen sonuçlar doğrultusunda, Beşiktaş Futbol A.Ş. etkili iklim aksiyonları almak için güçlü bir konuma sahiptir. Bu kapsam, emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesi ve uygulanması, iklim projelerine finansman sağlanması ve iklim taahhütlerinin şeffaflıkla sürdürülmesini içerebilir.



## Kapsam 3 Emisyonlarının Hesaplanması

İş seyahatleri, çalışan ulaşımı, tedarik zinciri ile koordinasyon sağlanarak gerekli veri setlerinin oluşturulması ve raporlama altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

## Uluslararası Standartlara Aktif Katılım

Beşiktaş Futbol A.Ş.'nin iklim yönetimi ve raporlama altyapısını güçlendirmek amacıyla, UEFA Kulüp Lisanslama muhtemel sürdürülebilirlik kriterleri ve UNFCCC Sports for Climate Action (S4CA) gibi uluslararası spor iklim çerçeveleriyle uyumlu yaklaşımların izlenmesi; bu sayede emisyonların izlenmesi, hedeflerin belirlenmesi ve paydaşlara şeffaf raporlama süreçlerinde karşılaştırılabilirliğin artırılması hedeflenmektedir.

## Emisyon Azaltım Hedeflerinin Belirlenmesi

Sera gazlarının küresel ısınmadaki belirleyici rolü göz önüne alındığında, Şirket'in emisyonları kapsamlı ve kararlı bir şekilde azaltması büyük önem taşımaktadır. Bu sürecin ilk ve kritik adımı, açık ve ölçülebilir azaltım hedeflerinin belirlenmesidir. Hedeflerin başarıya ulaşabilmesi için, uygulanabilir adımların tanımlandığı ve sorumlulukların net şekilde dağıtıldığı ayrıntılı bir azaltım planının hazırlanması gerekmektedir. Hedeflerin belirlenmesinde yenilikçilik ve cesaret ön planda tutulmalı; hedefler, bilimsel ve teknolojik gelişmelerle uyumlu olacak şekilde iddialı fakat ulaşılabilir olmalıdır. Emisyon azaltım stratejilerinin geliştirilmesi sürekli ve dinamik bir süreçtir. Bu sürecin Şirket'in genel kurumsal stratejisine entegre edilmesi kritik önemdedir.



Kapsam 1&2 Ölçüm Yılı

2024-2025



Rapor Veri Olgunluğu (Kapsam 1&2)

95%

# Emisyon Azaltım Stratejilerinin Uygulanması

Beşiktaş Futbol A.Ş. için sürdürülebilirlik, uzun vadeli değer yaratımının ayrılmaz bir parçasıdır. Bundan sonraki adım ise, tüm kapsamları kapsayan, veriye dayalı, katmanlı ve stratejik bir azaltım planının hayata geçirilmesidir. Etkili iklim aksiyonları; üretim veya lojistik ağırlıklı sektörlerden farklı olarak, sektörün özgün emisyon profiline uygun olarak kurgulanmalıdır. Bu nedenle, azaltım stratejisi iki tamamlayıcı kaldıraç üzerinden şekillendirilmelidir:

## Kapsam 1, 2

Bu emisyonlar, çoğu zaman sportif kurumlar için toplam emisyonların büyük bir kısmını oluşturmaktadır. Bundan sonraki adım, Kapsam 1 ve kalan Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması için yüksek etkili müdahalelerin uygulanmasıdır.

## Kapsam 3

Beşiktaş Futbol A.Ş. için Kapsam 3 emisyonları en kapsamlı ve stratejik kategori olup, müsabaka seyahatleri, tedarikçi ve satın alma faaliyetleri, çalışan ulaşımından kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır.

Orta vadede öncelik, veri toplama, doğruluk ve metodolojik uyumun artırılmasıdır. Uzun vadede ise, elde edilen verilerin optimizasyonu, düşük karbonlu tedarik çözümlerine yönelim ve kurumsal kararlarda iklim kriterlerinin entegrasyonu hedeflenmektedir.



## Taraftarla Birlikte Dönüşüm



### Düşük Karbonlu Maç Günü:

Atık ayrıştırma, karbon emisyon katkısı, su verimliliği



### Sürdürülebilir Ürünler:

Geri dönüştürülmüş kumaş koleksiyonları



### Şeffaflık & Raporlama:

UEFA/TSRS uyumlu metrik seti

# İklim Aksiyonu İçin Girişimler

## Sözlerden Aksiyona

**Küresel emisyonlarla mücadele etmek ve küresel sıcaklık artışını 1,5 °C ile sınırlamak için** derhal harekete geçmek hayati önem taşımaktadır. CO<sub>2</sub> azaltım önlemlerinin uygulanması kritik olsa da, bu önlemler genellikle yapısal dönüşümler gerektirir ve zaman alır. Bu nedenle, iklim projelerine destek sağlanması, emisyon azaltım çabalarına tamamlayıcı ve acil bir unsur haline gelmektedir. Bu tür bir destek, bir Şirket'in halihazırda oluşturduğu emisyonlara karşı sorumluluğunu üstlendiğini ve bu sırada kademeli emisyon azaltımı için çalıştığını gösterir.

**İklim çabalarının doğrulanması,** karbon dengeleme projeleri yaklaşımları bakımından çeşitlilik göstermektedir. Bazıları atmosferden CO<sub>2</sub> çekmeye odaklanır, örneğin ağaçlandırma girişimleri gibi; diğerleri ise yenilenebilir enerji kaynaklarının teşviki gibi yöntemlerle daha fazla emisyon oluşumunu engellemeyi amaçlar. Bu projeler yalnızca iklim üzerinde olumlu etkiler yaratmakla kalmaz, aynı zamanda buldukları bölgelerde ekonomik, sosyal ve sürdürülebilir kalkınmayı da destekler. Her proje uluslararası standartlara uygun olarak yürütülür ve yalnızca iklimsel faydalar sağlamakla kalmayıp yerel toplulukların yaşamlarını da iyileştirir.

**Şeffaf iletişim,** iklim aksiyonu sürecinde kaydedilen ilerlemenin şeffaf biçimde iletilmesi çok önemlidir. Şirket'in iklim aksiyonunun her aşamasındaki başarılarını – hesaplamadan hedef belirlemeye, uygulamadan finansmana ve iletişime kadar – sergilemesi gereklidir. Bu şeffaflık, tüketicilere, iş ortaklarına ve ilgili tüm taraflara Şirket'in iklim koruma konusundaki duruşunu ve ilerlemesini net bir şekilde sunar.



## Müşteri Adına Yayına Hazırlayan Kuruluş:

### Carbonze B.V

Dirk Vreekenstraat 21, 1019-DP, Amsterdam, Hollanda

<https://www.carbonze.com>

## Kim Adına Hazırlanmıştır?

Bu raporda, "Beşiktaş Futbol A.Ş." ve/veya "Şirket" ifadesi, aşağıda tam unvanı belirtilen tüzel kişiliği temsil etmektedir: Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

### Adres

Beşiktaş/İSTANBUL

<https://bjk.com.tr/tr/>

## Telif Hakkı Bildirimi

Bu yayının telif hakkı, Carbonze B.V.'nin desteğiyle Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye aittir. Raporun tamamının ya da bir kısmının, herhangi bir formatta çoğaltılması veya dağıtılması, telif hakkı sahibinin yazılı izni olmaksızın kesinlikle yasaktır.



# Terimler Referanslar

## TERİMLER

Terim	Tanım
Sera Gazı Protokolü	Karbon muhasebesi ve emisyon raporlaması için en yaygın kullanılan standarttır.
TCFD	Task Force on Climate-Related Financial Disclosures. İklimle İlgili Finansal Beyan Görev Gücü: İklimle ilişkili finansal risklerin raporlanması rehberidir.
PCAF	Karbon Muhasebesi Finansal Ortaklığı: Finansal kuruluşların finanse ettikleri faaliyetlerin emisyonlarını ölçümlerine yönelik yöntemdir.
ISO 14064	Sera gazı muhasebesi ve doğrulaması için uluslararası standarttır.
Kapsam 1	"Şirket'in" sahip olduğu veya kontrol ettiği kaynaklardan kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarıdır.
Kapsam 2	Satın alınan elektrik, buhar veya soğutma gibi enerji kaynaklarının kullanımından kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarıdır.
Kapsam 3	İş seyahati, personel ulaşımı, yatırımlar gibi diğer tüm dolaylı emisyonları kapsar.
Birincil Veri	"Şirket'e" özgü veya doğrudan ölçülmüş faaliyet verileridir.
İkincil Veri	Tahmini veya üçüncü taraflardan elde edilen veriler (örneğin, sektör ortalamaları)dir.
Emisyon Faktörü (EF)	Bir faaliyet birimi başına düşen emisyon miktarını ifade eden katsayıdır (örneğin, kg CO <sub>2</sub> e/km).
Finanse Edilen Emisyonlar	Kredi verme, yatırım yapma ve diğer finansal faaliyetlerle ilişkili emisyonlardır.
ESRS	European Sustainability Reporting Standards. AB'nin şirketler için zorunlu sürdürülebilirlik raporlama çerçevesidir. CSRD kapsamında kullanılır.
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları. KGK (Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu) tarafından yayımlanan, ESRS ile uyumlu yerel raporlama standardıdır.
CDP	Carbon Disclosure Project. Kuruluşların karbon ayak izi ve iklimle ilgili verilerini gönüllü olarak raporladığı global bir açıklama platformudur.

# Terimler Referanslar

## REFERANSLAR

Framework / Standard	Official Link
Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol)	<a href="https://ghgprotocol.org">https://ghgprotocol.org</a>
TCFD (İklimle İlgili Finansal Beyan Görev Gücü)	<a href="https://www.fsb-tcf.org">https://www.fsb-tcf.org</a>
PCAF (Karbon Muhasebesi Finansal Ortaklığı)	<a href="https://www.carbonaccountingfinancials.com">https://www.carbonaccountingfinancials.com</a>
ISO 14064-1:2018	<a href="https://www.iso.org/standard/66453.html">https://www.iso.org/standard/66453.html</a>
ESRS (Avrupa Birliği Sürdürülebilirlik Standartları)	<a href="https://www.efrag.org/lab3">https://www.efrag.org/lab3</a>
TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları)	<a href="https://kgk.gov.tr">https://kgk.gov.tr</a>



go@carbonze.com  
Amsterdam, Holanda  
www.carbonze.com